

Miljöchef – med rätt att leda

Välkomna till MiljöChefsmötet 2017.

Sven-Inge Svensson
Ordf Kommunala MiljöChefer

Mål: Företagsärenden skall prioriteras

Hellre rättssäkert och riktigt än fort och fel

I miljönämndens verksamhet blir det allt tydligare att om inte de beslut nämnden fattar har kommunicerats med alla berörda och hanterats formellt riktigt med stöd i lagstiftningen så ökar risken för segdragna överklaganden till länsstyrelsen samt mark- och miljödomstolen.

Året som gått

Förorenad mark

Gamla försyndelser kommer ofta till känna då mark skall exploateras för olika byggen. Om inte marken undersökts i god tid och i tillräcklig omfattning innan byggstart så riskerar entreprenören avbrott medan marken undersöks. Cirka 330 platser i vår kommun har identifierats som potentiellt miljöfarliga varav knappt 100 faller under miljönämndens tillsynsansvar. Övriga är främst länsstyrelsens ansvar medan tidigare militär verksamhet är generalläkarens. Under året har mark behövt saneras för multiarenan i Tyringe, City Gross-bygget, bygge av bilhall i kvarteret Lansen, fortsatt bygge på Norra Station med mera. Vid Qpoolen har markförorenningar medfört att simbassängen återigen lokaliseringsprövas

lurad. Krabba ska vara just det och inte fiskkött. Oxfilé ska varken vara oxbog eller fläskkött.

Miljöministern på besök

I oktober besöktes kommunen av miljöministern i samband med att miljönämnden arrangerade den nationella konferensen FAH kommunerna och miljön. Kommunen fick då tillfälle att visa upp Finjasjöprojektets lyckade reduktionsfiske, vandringsleder på Hovdala och resursoptimering på Vankiva Kretsloppscenter. Den gröna energiomställningens potential redovisades av Eolus Vind, German Solar och Brittedal. Klimatsamverkan Skånes arbete och kommunens egen strategi för långsiktigt hållbar samhällsutveckling presenterades.

Målluppfyllelse (inte uppdaterad)

 Medborgaren i centrum	 Omsorg och service av hög kvalitet	 Ge barn och unga en bra start	 Nav i regionen
 Hållbar ekonomi	 Attraktiv arbetsgivare	 Växande och dynamiskt näringsliv	 Socialt och ekologiskt hållbar utveckling

Alternativa fakta?

”Miljöchefen Sven-Inge Svenssons prat om utfiskningen som sjöns lyckopiller ger jag inte mycket för”

”Miljöchefen påstår att fiskdöden i Tormestorpsån orsakats av syrebrist som i sin tur orsakats av nitrat, kväveföreningar och fosfor. Dessa tre föreningar förbrukar inte syre. Det är långt från verkligheten och visar en brist på kunskaper som är nästan häpnadsväckande. Jordbruket är definitivt inte orsaken till problemen i Finjasjön.”

”Christer Jönsson ifrågasätter bestämt miljöchefen Sven-Inge Svenssons uppgifter om att fågelträck skulle vara anledningen till de höga bakteriehalterna. Men omöjliga händelser blir ibland möjliga på kommunens miljöförvaltning, tillägger han kritiskt.”

”Jag är besviken över miljöchefens nonchalanta attityd. Den passar inte riktigt med ansvaret han har i sin position.”

Personer som vill ge sin åsikt till uttryck, kan skicka ett brev till MiljöChefer, adress och telefon-
nummer.

OPINION

KORT SAGT

LÄSARNAS BREV - SKRIV DU OCKSÅ!

Fel uppgifter om fiskdöden

■ Nyligen kunde jag läsa i Norra Skåne att miljöchefen påstår att fiskdöden i Tormestorpsån orsakats av syrebrist som i sin tur orsakats av nitrat, kväveföreningar och fosfor. Dessa tre föreningar förbrukar inte syre.

Det är långt från verkligheten och visar en brist på kunskaper som är nästan häpnadsväckande. Jordbruket är definitivt inte orsaken till problemen i Finjasjön.

Orsaken är 70 års utsläpp av avloppsvatten från tätorten till sjön.

Det finns en del som svamlar om att bedriva jordbruk i ekologisk balans på Hovdalafältet. Ingen i denna kommun kan beskriva vad jordbruk i ekologisk balans är. Jag påstår att det mesta jordbruket bedrivs på många olika sätt, med goda avsikter vad gäller mångfald och strävan till bra produkter och liten miljöpåverkan.



Fiskdöden i Tormestorpsån orsakas inte av jordbruket, skriver insändarskribenten.

FOTO: JÖRGEN JOHANSSON/ARKIV

Christer Jönsson

Förvaltare av 200 hektar mark i kommunen sedan 45 år, med kunskaper

MIN MENING

Personer som vill ge sin åsikt till uttryck, kan skicka ett brev till MiljöChefer, adress och telefon-
nummer.

OPINION

KORT SAGT

LÄSARNAS BREV - SKRIV DU OCKSÅ!

Sätt i bryggan även i år

■ Förra året kunde vi ta del av mätning av colibakterier i Björkvikens.

Halten var högre på båda sidor av bryggan än vid själva bryggan.

Det är inte ens teoretiskt möjligt för en liten flock mäsfiglar att förse en sjö på 10 kvadratkilometer med en volym av 25 miljarder kubikmeter vatten med så mycket colibakterier att det skulle kunna föranleda badförbud.

En brygga används inte bara till bad. Den används också av fiskare, flanörer och barn som tycker att vatten kan vara spännande.

De senaste veckornas information tyder på att det finns andra källor till bakteriehalter utöver det vanliga i området.

Jag friskriver fåglarna. Omöjliga händelser blir ibland möjliga på Miljöförvaltningen.

Sätt i bryggan även i år!

Christer Jönsson (M)
Ledamot i Miljönämnden



I med bryggan!

ARKIVBILD

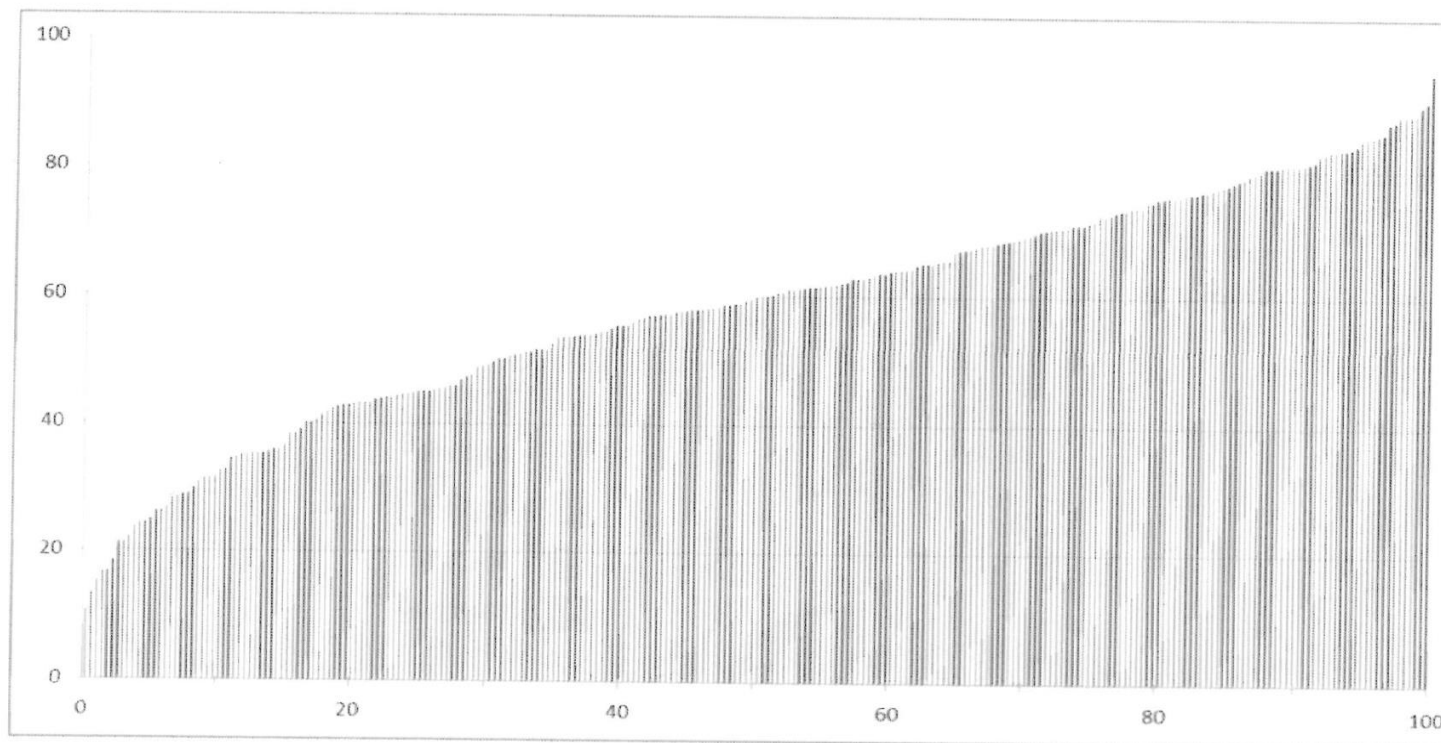
MiljöChefer



Nöjda med 2016, redo och rustade för 2017!

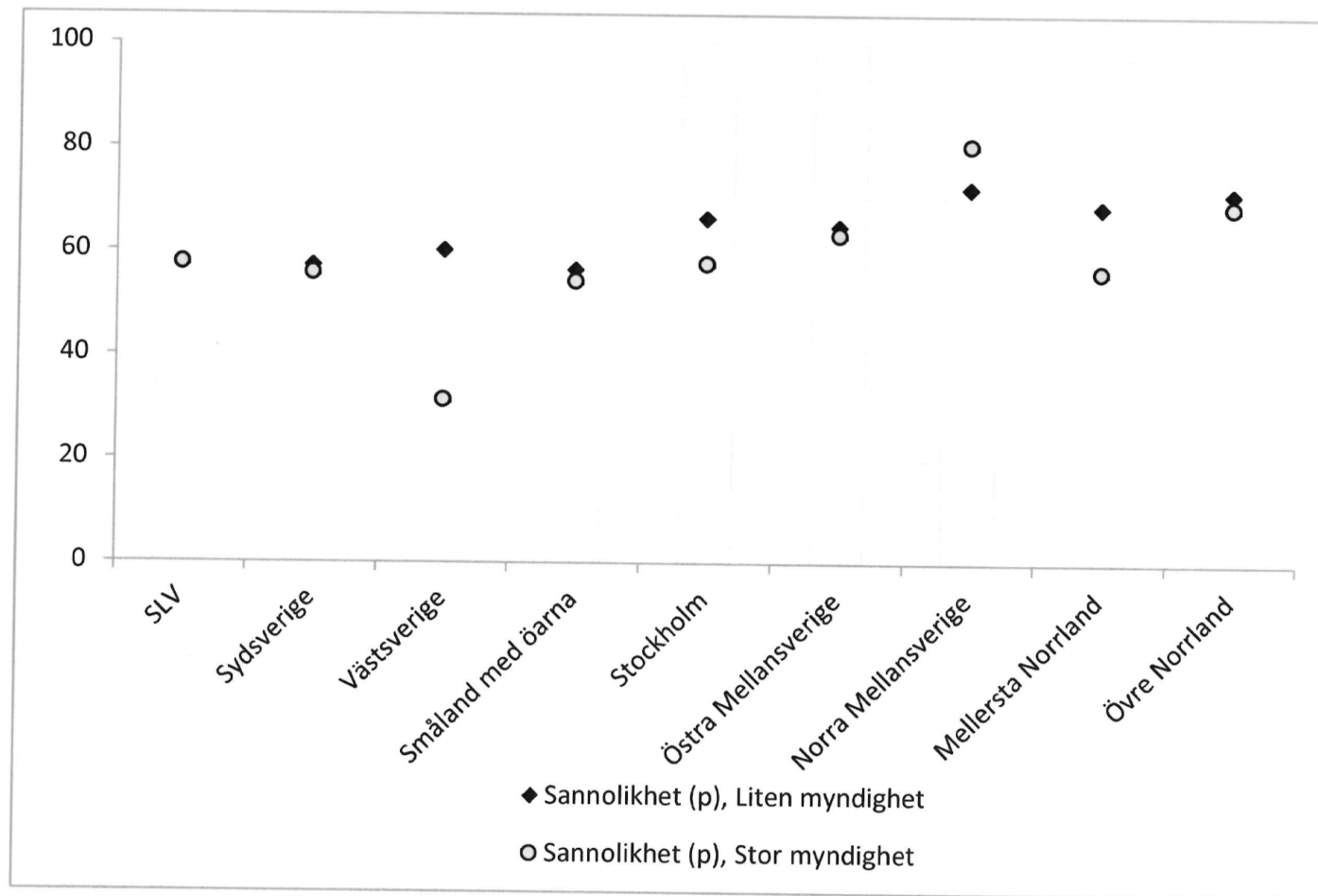
MiljöChefer

Diagram 1. Andel kontroller med avvikelse per myndighet, inklusive Livsmedelsverket. Varje stapel är en myndighet. Medelvärde för perioden 2012 – 2014 (Y-axeln: andel kontroller med avvikelse, X-axeln: myndighet)



Det finns myndigheter som noterar avvikelse vid nästan samtliga kontrollen den utför, samtidigt som det finns myndigheter som sällan noterar avvikelse.

Diagram 8. Sannolikheten att notera en avvikelse vid olika stora myndigheter belägna i olika delar av landet.



Current food safety organisation in Finland

Ministry of Agriculture and Forestry

(legislation, international relationships, policy making)

Finnish Food Safety Authority Evira

(central competent authority + meat inspection, veterinary border inspections, export)

Regional State Administrative Agencies (6)

(support and supervision for municipal FCU)

Municipal Food Control Units (62)

(local food control)

Local laboratories

Food safety organisation in 2019

Ministry of Agriculture and Forestry

(legislation, international relationships, policy making)

New "Food Authority"

(central competent authority + meat inspection, veterinary border inspections, export + **agricultural subsidies, paying agency**)

Provincial Food Control (18 provinces)

(local food control)

Smileys and inspection results



- 1 No sanctions/no remarks
Minor non-compliances are
registered



- 2 Warning/enjoining order



- 3 Injunction (command to do something specific)
or prohibition order



- 4 Establishment fined, reported to police or
approval withdrawn

kommunala

MiljöChefer

Danish Veterinary and Food Administration
Inspection Report

Establishment: Restaurant Testy

Address: 117, Nørrebrogade
 Postal Code/City: 2200, Copenhagen N
 CVR-No: 87654321

This inspection, date: 02-01-2013

Previous inspections

Date	Result
17-10-2012	Smiley
24-06-2012	Smiley
11-12-2011	Smiley

Inspected

Inspected	Result
Hygiene: Handling of food	
Cleaning	
Maintenance	1
Own-check system	1
Publication of Inspection Report	1
Hygiene education	
Labelling and information	1
Approvals etc.	
Special labelling and ID requirements	
Food standards	
Additives etc.	
Chemical contaminants	
Packaging etc.	
Other	

Not all rules are inspected each time

Result

Result	Explanation
1	No remarks
2	Enjoining order
3	Injunction or prohibitory order
4	Administrative penalties, reported to the police or approval withdrawn

Poorest result determines the smiley

Elite: No remarks on the latest 4 reports and within the latest 12 months

Type and activity of inspection

☒ Ordinary inspection ☐ Control campaign
☐ Extra inspection
☐ Other inspection

The report is translated by the Administration whereas the written remarks are translated by the establishment

Danish Veterinary and Food Administration

More on food control and access to information at vdf.findsmiley.dk

Food inspection reports
 - posted at doors of shops and restaurants
 - published at findsmiley.dk
 - shown/linked to at establishment website

3 types

Retail - with smiley

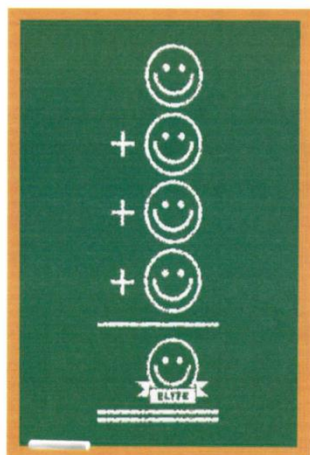
Wholesalers with and without processing – without smiley

Slaughterhouses etc. with more than 12 annual inspections - Summaries without smiley

The worst inspection result determines the smiley:

Example: 1+1+1+4 = **4**

Elite status



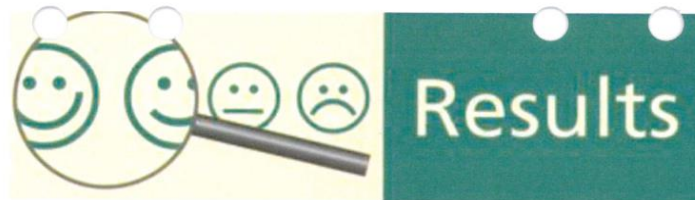
Last 4 inspection reports without
sanctions

1 1 1 1

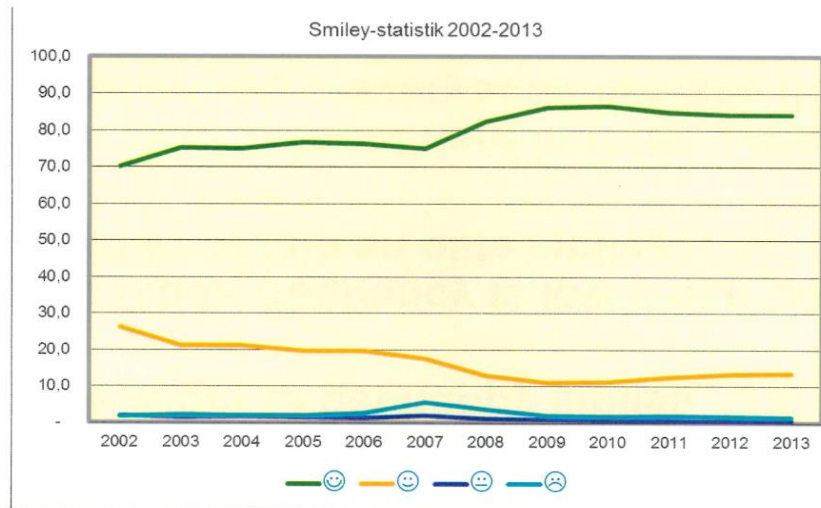
and

All inspection reports for the last 12
months without sanctions





Distribution of smileys 2002-2013 - retailers



Det är svårt att låta bli att fundera över hur mycket ett miljöledningssystem är värt när till och med Befesa Scandust i Landskrona kan vara certifierade enligt ISO 14001



BEFESA
Befesa ScanDust AB

DNV
SS-EN ISO 14001
OHSAS 18001
ISO 9001:2008

[Click here to enter](#) ▶

Recycling valuable metals

Inte säkert att miljöledningssystem leder till bättre hållbarhetsprestanda

Leder införande av miljöledningssystem i en organisation automatiskt till bättre miljöprestanda? Inte nödvändigtvis, visar en avhandling vid Lunds universitet.

I avhandlingen har Thomas Parker undersökt hur miljöledning fungerar i praktiken och hur den är knuten till organisationens strategiska miljö. I avhandlingen kan Thomas Parker genom ett antal fallstudier visa att miljöledningssystem inte automatiskt leder till att organisationen förbättrar sin miljöprestanda. Resultaten var blandade. Vissa organisationer kunde visa på förbättringar, andra inte.

Enligt Thomas Parker är den avgörande faktorn om miljöledningssystemet anpassas till organisationens befintliga strategier. Bäst resultat uppvisar organisationer som tillämpar så kallad avsiktlig strategibildning, som har möjlighet att planera verksamheten i förväg.

Miljöledning är beroende av organisationens strategiska omgivning

Duellen

Borde miljötillsynen privatiseras?

Ska privata aktörer släppas in i miljötillsynen? Ja, det tycker generaldirektören för Swedac som ser möjligheter att göra tillsynen mer effektiv. Miljöchefen i Hässleholm menar att det bäddar för jäv i bedömningarna.



JA

PETER STRÖMBÄCK, generaldirektör för Swedac



NEJ

SVEN-INGE SVENSSON, ordförande för Kommunala miljöchefer och miljöchef i Hässleholms kommun



Vad skulle miljötillsynen vinna på att öppnas upp för privata aktörer?

Ackreditering och privata utförare kan bidra till att göra miljötillsynen effektivare och mer enhetlig över landet. De kan vara en del av lösningen, ett komplement som kan göra det möjligt att utföra mer tillsyn. Naturvårdsverket kan skriva föreskrifter, medan myndighet, som till exempel kommun, kan behålla tillsynsansvaret men låta ackrediterade organ med rätt kompetens utföra den praktiska kontrollen. Så sker redan idag med till exempel hissar.

Den enda fördelen jag kan se är för företagen som då kan välja vem som skall granska dem. Detta skall vägas mot att en i grunden samhällsviktig granskning med fokus på att lagen följs, medborgarnas hälsa, miljö och kommande generationers möjligheter att leva ett gott liv förminskas till en kundrelation, där en privat aktör utan samhällsansvar ska förelägga, förbjuda, åta eller utdöma miljöstraffavgift.

Vilka risker ser du?

Ackreditering innebär en oberoende kompetensprövning. Oberoendet prövas ytterst av det nationella ackrediteringsorganet, alltså myndigheten Swedac.

I en kundrelation står kunden i centrum och "du biter inte den hand som föder dig". Jag har svårt att se hur en privat aktör skulle kunna ta myndighetsbeslut utan att det skulle misstänkas förelägga intressejäv.

Kan delar av tillsynen privatiseras?

Ja. Ackrediterade organ kan utgöra ett komplement. Kommuner och Naturvårdsverket bibehåller nuvarande ansvar men sparar resurser genom att låta ackrediterade organ genomföra den operativa kontrollen.

Det är den till viss del redan, genom de miljörapporter, periodiska besiktningar med mera som konsulter utför. Poängen är att dessa i nuläget är föremål för myndighetsgranskning varvid tillsynsmyndigheten kan ta beslut om förelägganden, åtal och miljöstraffavgift.

Bör all tillsyn samlas under ett tak?

Som sagt, kommunerna kan vara fortsatt tillsynsansvariga. Mitt förslag bygger på att delar av den operativa kontrollen utförs av ackrediterade organ. Därmed avlastas kommunerna samtidigt som enhetligheten ökar.

Nej, men vi behöver en bättre samordning och samsyn. Länsstyrelsernas granskning av den kommunala miljötillsynen behöver vässas och organisationsavarter beivras. Centrala myndigheter inom miljöområdet bör, liksom nu sker inom livsmedelstillsynen, ställa krav på miniminivå vad gäller bemanning, kompetens och tillgänglighet på lokal myndighetsnivå.

Hur kan kommunerna och certifieringsföretagen samverka för att få en effektivare tillsyn?

Naturvårdsverket skrev i en rapport i våras: "Vissa områden väljs oftare bort redan i planeringen, till exempel tillsyn över kemiska produkter och biotekniska organismer samt vattenverksamheter. Rikskontrollen har också nyligen konstaterat att det bedrivs för lite tillsyn över transporter av farligt avfall." Detta är exempel på områden där man skulle kunna öppna upp och ge ackrediterade organ möjlighet att verka.

Verksamheter som certifierar sig har generellt bättre kontroll på sin verksamhet och ju mer underlag vi som myndighet får desto mindre blir behovet av vår tillsyn och därmed ska verksamheten få en lägre tillsynsavgift.



Inbjudan Miljöchefsmötet 2017

"MILJÖCHEF – MED RÄTT ATT LEDA"

Tid och plats

16–17 mars 2017

Konferensen börjar med registrering och kaffe 16 mars kl 09.00–10.00 och avslutas med lunch 17 mars kl 12.15. Scandic Hasselbacken, Hazeliusbacken 20, Stockholm
www.scandichotels.se/hotell/ sverige/ stockholm/ scandic-hasselbacken

Konferensavgift

I konferensavgiften 3500 kr exkl moms ingår programmet, luncher, fika och middag.

Boende

Boende är förbokat på Scandic Hasselbacken, bokas i samband med anmälan, enkelrum 1 509 kr/natt.

Anmälan och info

Anmälan till konferensen och information finns på www.miljochefer.se
 Sista anmälningsdag för att kunna garantera boende 14 februari.

För praktisk information

Kontakta Congresso, Tina Happe eller Marit Blixth, tel 063-12 14 00, e-post info@congressoab.se

Välkommen önskar Föreningen kommunala Miljöchefer

kommunala
MiljöChefer

Program Miljöchefsmötet 2017

"MILJÖCHEF – MED RÄTT ATT LEDA"



Torsdag 16 mars

9.00–10.00 Registrering och kaffe

10.00–10.15 Inledning | *Sven-Inge Svensson, ordförande*

VÅGOR OCH FRÅGOR

10.15–11.00 Hav på stabil grund! | *Jacob Granit, GD på HaV*

11.00–11.45 Vägen till en giftfri miljö | *Nina Cromnier, GD på KEMI*

11.45–12.45 Lunch

LEDA UTAN LEDA

12.45–14.00 Tankar om ledarskap | *Pär Eriksson, Eskilstuna*

14.00–14.30 Fika

14.30–16.30 Älska UTVECKLING – leda i förändring | *Christina Stiell*

16.30–17.00 Årsmöte

19.00 Middag, eftersits med sociala övningar

Fredag 17 mars

MARKNAD FÖR TILLSYN

08.30–09.00 Från Malmö till Världen | *Miljöminister Karolina Skog*

09.00–09.45 Miljötillsynsutredningens slutbetänkande | *Kerstin Cedertöf, Stf GD på Naturvårdsverket*

09.45–10.15 Kaffe

10.15–11.15 Vem skall tillsyna vad?

a. Tillgänglig och förtroendefull tillsyn | *Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv*

b. Certifiering är lösningen! | *Peter Strömbäck GD på SWEDAC*

11.15–11.30 Paus

11.30–12.15 Hur ser den framtida tillsynsmodellen ut? | *Kerstin Cedertöf, Särskild Utredare,*

Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv och Peter Strömbäck, SWEDAC – Diskussion

12.15 Avslutning och därefter lunch

kommunala
MiljöChefer

Årsmöte 2016-03-16

Ärenden

1. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
Ordf:
Skr:
2. Val av två justeringspersoner att jämte ordföranden justera mötets protokoll.
Förslag:
3. Verksamhetsberättelse och kassaredegörelse för verksamhetsåret 2016.
(Finns på hemsidan och vid dörren).
4. Revisionsberättelse.
5. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för verksamhetsåret 2016.
6. Val av ordförande för ett år
Valberedningens förslag: omval
7. Val av ledamöter i styrelsen Annica Malmer Habo-Mullsjö och Ann-Charlotte Glantz, Salem har av sagt sig fortsatt uppdrag
Valberedningens förslag: nyval 2 år Eva Kinnvall, Skellefteå
nyval 2 år Pernilla Fahlstedt, Ängelholm
(Anders Ramberg, Falkenberg och Jari Hiltula, Åre har ett år kvar)
8. Val av ersättare i styrelsen.
Valberedningens förslag: omval 2 år Björn Berséus, Lund
nyval 1 år Karin Hansson, Ljusdal
(Helena Götherfors, Södertälje har 1 år kvar)
9. Val av revisorer för ett år.
Valberedningens förslag: omval Margareta Green-Palo Umeå
omval Monica Kollberg Eksjö
10. Val av valberedning för ett år.
Valda 2016: Conny Eskilson Värnamo
Eva Frykman Katrineholm
Margareta Eiserman Norrhälsinge Miljökontor
11. Fastställande av årsavgift för 2018. (Oförändrad avgift 300 kr föreslås).
12. Fastställande av reseersättning till styrelsemöten och till uppdrag å styrelsens vägnar
13. Övriga ärenden (avtackning Ann-Charlotte Glantz, Annica Malmer och Sonja Lejmark).

Välkomna!

Sven-Inge Svensson
Ordförande

Verksamhetsberättelse 2016

Föreningen Kommunala Miljöchefer bildades vid ett konstituerande årsmöte den 2-3 oktober 2003. Miljöchefer eller motsvarande som är anställda hos en primärkommun kan vara medlemmar i föreningen. Vid årsskiftet 2016/2017 hade föreningen 126 medlemmar som representerar 148 kommuner.

Styrelsen

Vid föreningens årsmöte den 17 mars 2016 utsågs en styrelse bestående av:

Ledamöter:
Ordförande: Sven Inge Svensson, Hässleholm 1 år
Jari Hiltula, Åre kommun, omval på 2 år
Anders Ramberg, Falkenbergs kommun, omval på 2 år
Anne-Charlotte Glantz, Upplands Väsby kommun, 1 år kvar
Annica Malmer, Habo-Mullsjö, 1 år kvar

Ersättare:
Helena Götherfors Westman, Södertälje kommun, omval på 2 år
Björn Berséus, Lunds kommun, 1 år kvar
Eva Kinnvall, Skellefteå kommun, omval på 2 år

Vid årsmötet redovisade också Ojvind Hatt sitt arbete med sammanställning av taxor runt om i landet och hur de utvecklats under åren. Årsmötet uttryckte ett stort tack till Ojvind för hans arbete med denna sammanställning.

Vid styrelsemöte i samband med årsmötet den 17 mars 2016, utsåg styrelsen Anders Ramberg till sekreterare, Ann-Charlotte Glantz till kassör, och Annica Malmer till vice ordförande. Annica är också föreningens hemsidesansvarige.

Annica Malmer har under året övergått till annan tjänst och i samband med det lämnat styrelsen. Vid styrelsemöte den 6 september 2016 utsågs Ojvind Hatt som ansvarig för hemsidan, Anders Ramberg till vice ordförande och Eva Kinnvall till sekreterare. Under det gångna året har styrelsen haft 6 styrelsemöten.

Ekonomi

Föreningen har i enlighet med årsmötets beslut tagit ut en medlemsavgift om 300 kronor. Föreningen hade ekonomiska tillgångar om 274 573 kr den 31 december 2016.

Verksamhet

Under det gångna året har styrelsen på föreningens uppdrag deltagit i ett flertal aktiviteter som alla har syftat till att delge föreningens synpunkter kring behovet av tillsynsvägledning och gemensam syn kring kunskaps- och informationsförsörjning kring IED (Informationsstöd), EBH-

stödet (Efterbehandling av förorenad mark), ToFR (Tillsyns- och föreskriftsrådet) och Miljöbalksprojektet. Vidare har styrelsen arbetat med att följa upp och utvärdera förgående miljöchefsmöte på Radisson Blue Royal Park Hotel samt planerat för 2017 års miljöchefsmöte. Vid flera av styrelsemötena har frågorna kring marknadsföring av föreningen och satsning på ökad medlemsvärning varit med på dagordningen. Kontakter har också förekommit med Yrkesföreningen Miljö och Hälsa som önskar ett samarbete.

Utöver detta har styrelsen fört diskussioner med och lämnat synpunkter till Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) på deras förslag till taxa inom miljöbalkens område och organisationsformer utifrån skriften "Jäv och beroende". Under slutet av året fick styrelsen också information från SKL kring projektet "Digitalt först" som tillkommit efter regeringens krav om smartare miljöinformation.

Styrelsen har också träffat Kerstin Cederlöf, utredare för miljötillsynsutredningen. I samband med detta överlämnades synpunkter som kommit in till föreningen från ett 20-tal kommuner.

Synpunkter till olika instanser:

Föreningen har genom styrelsen lämnat skrivelser till:

- Miljö- och energidepartementet om finansieringsformer för åtgärdande av förorenad mark
- Livsmedelsverket om vägledning kring spårbarheten av livsmedel
- Justitieombudsmannen – JO – med anledning av den jävskonflikt som uppstått i Östra Göttinge.

Deltagit i andra möten, styrelser och grupper:

- Forum för dialog om miljöbalken – KMC:s representanter är Jari Hiltula, Gunnar Söderholm, Helena Götherfors och Thomas Hammarstrand
- Kommunernas tillgång till EBH-stödet – KMC:s representant är Anna Kölfeldt.
- Miljötillsynsutredningen – KMC:s representanter är Jari Hiltula och Eva Kinnvall
- Deltagande i Miljöbalksprojektets referensgruppmöten, Sven-Inge Svensson
- Informationsförsörjning och tillsyn kopplats till IED- KMC:s representant är Sven-Inge Svensson
- Deltagande vid höstmöte hos FAH kommunerna och miljön, Sven-Inge Svensson
- Deltagande vid Näringslivets Miljöchefers seminarium "Miljötillsyn – samarbete eller motarbete"
- Tillsyns- och föreskriftsrådet, KMC har under året representerats av Helena Götherfors och Björn Berséus.

Miljöchefsmötet 2016

Föreningens årliga konferens genomfördes 17-18 mars 2016 vid Radisson Blue Royal Park Hotel, Stockholm. Temat för konferensen var: "Miljöchefens roll – tillståndet i världen kräver handling.

Det var 76 kommunala miljöchefer som deltog i konferensen med genomgående positiva enkätsvar i utvärderingen. Konceptet med ledarskap dag 1 och ministrar/generaldirektörer som talare dag upplevdes ok. Platsen och lokalerna uppfattades som bra i likhet med maten. Många framhöll vikten av att få tillfälle till erfarenhetsutbyte av kollegor, information och kunskap från centrala myndigheter i kombination med trevligt umgänge.

Inför framtiden framfördes bland annat önskemål om diskussioner kring myndighetsutövning kontra näringsliv och service, effektiv tillsyn i kombination med objektiv och rättssäker, jäv och oberoende samt nyckeltalsjämförelser.

Under torsdagen

Folkhälsomyndigheten redovisade, genom **Anna Bessö** och **Fredrik Haux**, myndighetens nya modell med web-texter som vägledning till de allmänna råd som gäller och sin vägledning om Migrationsverkets asylboenden.

Gunilla Glasare, direktör Tillväxt och Samhällsbyggnad SKL gick igenom de frågor som SKL arbetar med.

Bosse Angelöw, författare och organisationskonsult, avslutade torsdagens eftermiddag med föreläsning och övningar kring temat "Systematiskt arbetsglädjearbete" tillsammans med **Anders Ramberg**. Några strategier som lyftes fram kan vara att göra tråkiga saker tillsammans och sedan fira, klara av det tråkiga först eller organisera på annat sätt. Skillnaden mellan realistisk optimist och naiv optimist beskrivs.

Under fredagen

Johanna Lissinger Peitz, biträdande förhandlingschef vid Miljö- och energidepartementet, berättade fängslande om vad som föregick inför och bakom kulisserna under klimatmötet i Paris.

Eva Brunne, biskop Stockholms stift, informerade om kyrkans utmaning inom klimatområdet ur ett såväl nationellt som internationellt perspektiv.

Malin Engdahl, bitr. områdeschef SLV, pratade om utredningen kring straffskala och sanktionsavgifter som ska vara klar till februari 2017. Strävan är en livsmedelskontroll som fungerar som kvalitetstämplar genom att fokusera på det som är viktigt, gynna jämlik konkurrens och öka förtroendet för svensk mat.

Björn Risinger, generaldirektör Naturvårdsverket, delgav sina tankar om det kommande förändringsarbetet för en funktionell tillsynsorganisation under bland annat ledorden enklare, öppnare och mer fokus att nå miljömålen.

Jenny Jonsson, Naturvårdsverket, gick igenom läget i Miljöbalkprojektet utifrån de 95 problemområden som identifierats. Det fortsatta arbetet kommer att ske i 15 delprojekt.

Stockholm, Djurgården den 15 mars 2017

Sven-Inge Svensson Ann-Charlotte Glantz Jari Hiltula

Anders Ramberg Annica Malmer Eva Kinnvall

Helena Götherfors Björn Berséus

Resultaträkning verksamhetsåret 2016

Föreningen Kommunala Miljöchefer (org nr 802416-8711)

INTÄKTER

Resultat 2015

Medlemsavgifter	38 400,00	128 x 300
Ränta kapitalkonto	0,00	
Intäkter Kongress 2016	259 000,00	
Summa	297 400,00	

UTGIFTER

Styrelsearbete mm	-7 501,00
Styrelsemöten	-7 501,00
Årsmöteskostnader	-223 141,00
Årsmöteskostnader	-223 141,00
Information mm	-1 428,00
Hemsidan	-1 428,00
Övrigt	-3 336,00
Bankavgifter	-606,00
Återbetalning medlemsavgifter	-600,00
Resersättning	-2 130,00
Summa	-235 406,00

ÅRETS RESULTAT

61 994,00

SALDO TILLGÅNGAR

	*20160101	*20161231
Saldo plusgiro	148 424,60	111 018,60
Kapitalkonto	63 554,01	163 554,01 *
* Ökningen beror på att överföring gjorts från pgkonto till Kapitalkonto		
Summa tillgångar	211 978,61	274 572,61

Revisionsberättelse

För Föreningen Kommunala Miljöchefer (org nr 802416-8711)

Undertecknade revisorer, valda att granska föreningens räkenskaper, får härmed avlämna revisionsberättelse för verksamhetsåret 20160101- 20161231.

Vi har granskat föreningens räkenskaper samt tagit del av protokoll och andra handlingar som utvisar föreningens ekonomiska ställning.

Under revisionen har inget framkommit som ger anledning till anmärkning, varför vi tillstyrker att resultat och balansräkning fastställs samt att styrelsen beviljas ansvarsfrihet för den tid som revisionen omfattar.

Umeå den

Eksjö den

Margareta Green-Palo
Revisor

Monica Kollberg
Revisor

Stöd för en rättrådig miljöchef

kommunala
MiljöChefer

2012-12-21

Miljöchefens roll

när

Nämnd och Förvaltning vill ro åt olika håll

*Jonas Christensen och Carl Gustaf Spangenberg¹
Samtliga teckningar av Richard Ohlsson.*

Prolog

Borgmästaren: Det förväntas att du vid nya undersökningar kommer fram till att saken inte på långt när är så farlig eller alarmerande som du i förstone trodde.

Doktor Stockmann: Jaha – det är vad du förväntar dig.

Borgmästaren: Som anställd har du ingen rätt att hålla dig med egen övertygelse!

Doktor Stockmann: Det här går för långt! Jag som läkare, som vetenskapsman, skulle alltså inte ha rätt att ...

Borgmästaren: Det här ärendet är inte av rent vetenskaplig karaktär; det går längre än så; det inbegriper såväl teknik som ekonomi.

I Henrik Ibsens drama *En förfärdig* (1882) har badläkaren Tomas Stockmann upptäckt att vattnet är förorenat och därmed hälsofarligt. För Tomas är det självklart att detta måste bli allmänt känt och att åtgärder omedelbart måste vidtas. Borgmästaren Peter Stockmann (som är bror till Thomas) har en annan uppfattning. Om det kommer ut att vattnet är förorenat så försvinner badgästerna och med dem badortens inkomster. Han anser även att kostnaderna för att åtgärda problemet skulle bli alldeles för höga. Peter beordrar därför Tomas – som redan kontaktat ortens tidning – att dementa alla "rykten" och att avge en lojalitetsförklaring till badstyrelsen, där Peter är ordförande.

Ibsens drama tydliggör konflikten mellan å ena sidan den professionella, i det här fallet en läkare vars främsta plikt är att se till människors hälsa och för vilken fakta är fakta, och å andra sidan politiken, som ser saken strategiskt och pragmatiskt, och där olika intressen vägs mot varandra.

¹ Jonas Christensen, jurist, d r i miljöområdet med ett förflutet i kommunal miljöstyrelsen, driver juristfirman Ekologen Miljöjuridik AB. Carl Gustaf Spangenberg, universitetlektor i rätthistoria, juridiska institutionen Uppsala universitet. Carl Gustaf har länge forskat och undervisat bland annat i frågor rörande yttrandefrihet och meddelarfrihet. Skriften är framtagen på uppdrag av Föreningen Kommunala miljöchefer. Författarna står gemensamt för innehållet.

Miljöchefens etiska kompass

1. Var stolt över ditt uppdrag. Var öppen och äkta – det smittar av sig.
2. Se till att ha bra balans mellan ditt yrkesliv och privatliv – du lägger därmed nivån för dina medarbetare.
3. Bemöt alla vänligt, värdigt och positivt. Lyssna aktivt – ditt beteende är avgörande för klimatet på arbetsplatsen.
4. Våga ha roligt. Trivs på jobbet – arbetsglädje ger väl utfört jobb.
5. En bra chef har en plan, en dålig vägrar ändra den – det enda beständiga är förändring.
6. Du är ansvarig för det du och dina medarbetare gör – stå upp för det och använd era misstag som lärdommar.
7. I en politiskt styrd verksamhet gäller det att samverka – utan att göra avkall på professionen.
8. Som myndighetsföreträdare är det du som har makten – alltså kan du kosta på dig att vara ödmjuk.
9. Du arbetar på medborgarnas uppdrag – du ska även värna naturen, det ofödda barnet och lagen.
10. Var dig själv - alla andra är redan upptagna.

Sven-Inge Svensson
Ordförande KMC

Miljöchefens etiska kompass

1. Var stolt över ditt uppdrag. Var öppen och äkta - det smittar av sig.
2. Se till att ha bra balans mellan ditt yrkesliv och privatliv – du lägger därmed nivån för dina medarbetare.
3. Bemöt alla vänligt, värdigt och positivt. Lyssna aktivt – ditt beteende är avgörande för klimatet på arbetsplatsen.
4. Våga ha roligt. Trivs på jobbet – arbetsglädje ger väl utfört jobb.
5. En bra chef har en plan, men följer den inte slaviskt –det enda beständiga är förändring.

Miljöchefens etiska kompass

6. Du är ansvarig för allt du och dina medarbetare gör – stå upp för det och se misstag som förbättringspotential.
7. I en politiskt styrd organisation gäller det att samverka – utan att göra avkall på professionen.
8. Som myndighetsföreträdare är det du som har makten – alltså kan du kosta på dig att vara ödmjuk.
9. Du arbetar på medborgarnas uppdrag –du ska även värna naturen, det ofödda barnet och lagen.
10. Var dig själv – alla andra är redan upptagna.

Sven-Inge Svensson Miljöchef

”Sikta inte på hjärnan
sikta på hjärtat”

Så får du folk att känna ansvar och
delaktighet.

Tack för att ni lyssnade!

